



2014年4月21日

---

---

## 老朽化した公共施設の適切な維持・更新に向けた マネジメント手法の導入実施に関する方策について提案

---

---

中国経済連合会  
株式会社日本政策投資銀行

中国経済連合会(会長：山下 隆)と株式会社日本政策投資銀行(社長：橋本 徹)は、このほど共同で「財政制約下の社会資本老朽化に対応する公共施設アセットマネジメント導入実施に関する調査」を実施し、方策提案を盛り込んだ調査報告書を取りまとめました。

本調査報告書は、中国地方の全ての自治体などにお送りし、公共施設アセットマネジメント(※)の導入実施に向けて参考にしていただくよう働きかけることとしております。

※「公共施設アセットマネジメント」とは

地方自治体等が保有、又は借上げしている全公共施設を、自治体経営の視点から総合的かつ統括的に企画、管理及び利活用する仕組みを指す。

### 【調査の目的】

地方自治体財政が厳しさを増す中、高度成長期に大量に整備された公共施設の多くは老朽化に伴う更新期を迎えており、今後発生する巨額の更新・改修コストをいかに負担していくかは大きな課題となっています。一方で地方自治体においては、人口減少や少子化・高齢化などによって公共サービスに対する社会的ニーズが変化してきているにも関わらず、保有している公共施設の現状を十分に把握出来ていない状況が多く見受けられ、直面している課題への解決策を見いだせずにいる地方自治体も少なくありません。

こうした中で、この課題解決のためにデータを可視化して情報を地域住民に広く公開することを目的として公共施設白書を策定し、把握した実態を踏まえて経営的視点から総合方針や用途別計画を検討する先進的な取り組みが一部の地方自治体

で行われつつあり、公共施設アセットマネジメント導入の必要性が認識され始めていると言えます。

本調査では、特に中国地方の公共施設の保有状況や高齢人口率の将来傾向と歳出に占める投資的経費の推移、合併地方自治体における公共施設の余剰発生状況などを整理・把握したうえで、当地域の全自治体（5県107市町村）に対して、直近の状況等に関するアンケート調査を実施しました。その結果から導かれる課題とニーズを分析・整理することで、最終的に公共施設アセットマネジメントの導入実施および民間活用に向けた方策提案をとりまとめました。

### 【主な調査内容】

- ①本調査では、まず公共施設アセットマネジメントの導入に関して調査・検討するに当たり、全国、地方別そして中国地方の各県に着目して公共施設の総保有量、用途別及び整備主体別の保有量比較、人口一人当たり延床面積の比較などを通じて社会資本の整備状況を把握・分析し、その特徴を整理しました。
- ②次に、全国及び中国地方の公共施設の老朽化状況と更新コストの推計を行っている自治体の状況整理、さらには人口動態の変化や、逼迫する地方財政など地方自治体を取り巻く社会情勢の変化への対応について考察を行いました。
- ③これらを踏まえ、中国地方の自治体が公共施設の維持・更新に関してどのように取り組んでいるかなどについてアンケートやヒアリングを実施し、取り組み実態やアセットマネジメント推進上の課題をとりまとめました。アンケート結果からは、教育系施設など保有施設の過剰感、不十分な実態把握・情報共有、担当する人材・ノウハウの不足、財源不足の懸念といった諸課題が浮き彫りになりました。また、民間事業者に対してもヒアリングを実施し、民間活用に際して魅力的な事業とするための行政への要望事項を整理しました。
- ④以上をもとに、公共施設アセットマネジメントの導入に関する今後の課題を整理するとともに、公共施設アセットマネジメントの円滑な推進に向け、【方策1.】公共施設実態把握・情報共有の必要性、【方策2.】庁内の体制整備による円滑な推進、【方策3.】中長期的視点からの財政運営と連動した公共施設アセットマネジメントの実現、【方策4.】住民の合意形成と地域経営、【方策5.】民間活用の積極的な導入によるビジネスチャンスの創出、【方策6.】ノウハウ構築、人材育成の重要性の6点を提案しました。

(本調査報告書の構成)

第1章…公共施設・インフラの整備状況

第2章…公共施設アセットマネジメントの必要性

第3章…公共施設アセットマネジメントの取組み状況

第4章…公共施設アセットマネジメントの導入と推進へ向けた課題と方策

〈添付資料〉

- ・「財政制約下の社会資本老朽化に対応する  
公共施設アセットマネジメント導入実施に関する調査」報告書

以 上

(問合せ先)

- 中国経済連合会 (担当: 竹野, 甲島)  
〒730-0041 広島市中区小町 4-33 (中国電力 3 号館 3 階) TEL 082-242-4511
- (株) 日本政策投資銀行中国支店 (担当: 岡田, 山口)  
〒730-0036 広島市中区袋町 5-25 TEL 082-247-4970  
(広島袋町ビルディング12階) (直通)